

Erfolgreiche Unternehmensstrategie durch Innovation und Normung

Inhalt:

- Phoenix Contact Kurzportrait
- Innovationen vs Normung
- Normungsstrategie
- Resümee

Roland Bent

Phoenix Contact GmbH & Co. KG

PHOENIX CONTACT

Kurzportrait

- Phoenix Contact GmbH & Co. KG, Blomberg
- Marktführer in der elektrischen Verbindungs- und Interfacetechnik
- gegründet 1923
- 7.000 Mitarbeiter
- Jahresumsatz 2004: 720 Mio. Euro
- 36 eigene Vertriebsgesellschaften weltweit
- 5 Geschäftsbereiche
- 20.000 aktive Produkte
- 1.600 neue Produkte (2004)



PHOENIX CONTACT

Corporate Mission



**Wir gestalten Fortschritt
mit innovativen Lösungen, die begeistern.**

Innovation und Normung- ein Widerspruch?

Neue Ideen
sofort
umsetzen!

Eine Norm muss
wohl bedacht
und stabil sein!



These

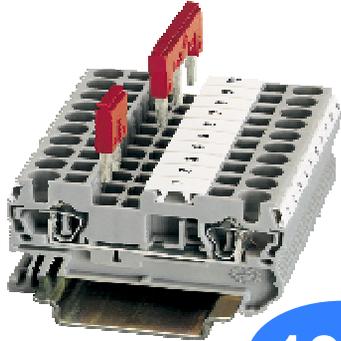
**Anwendung von Normen und
Beteiligung an der Normung schafft die
Basis für erfolgreiche Innovationen!**

**Wenn die Randbedingungen
stimmen!**

Innovation und Normung

Beispiele von Phoenix Contact

Reihenklemme



VDE 0611
IEC 60947

1928

Feldbus

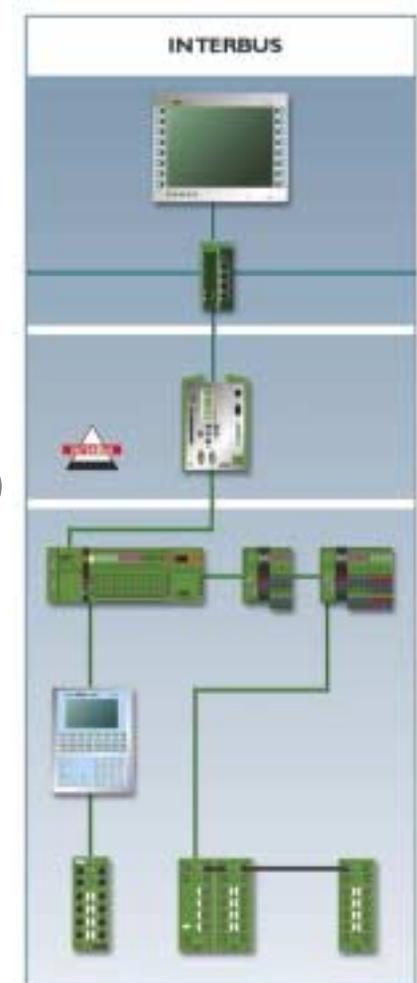
EN 50254
IEC 61158

1987

Überspannungsschutz

IEC 61643
VDE 0185

1985



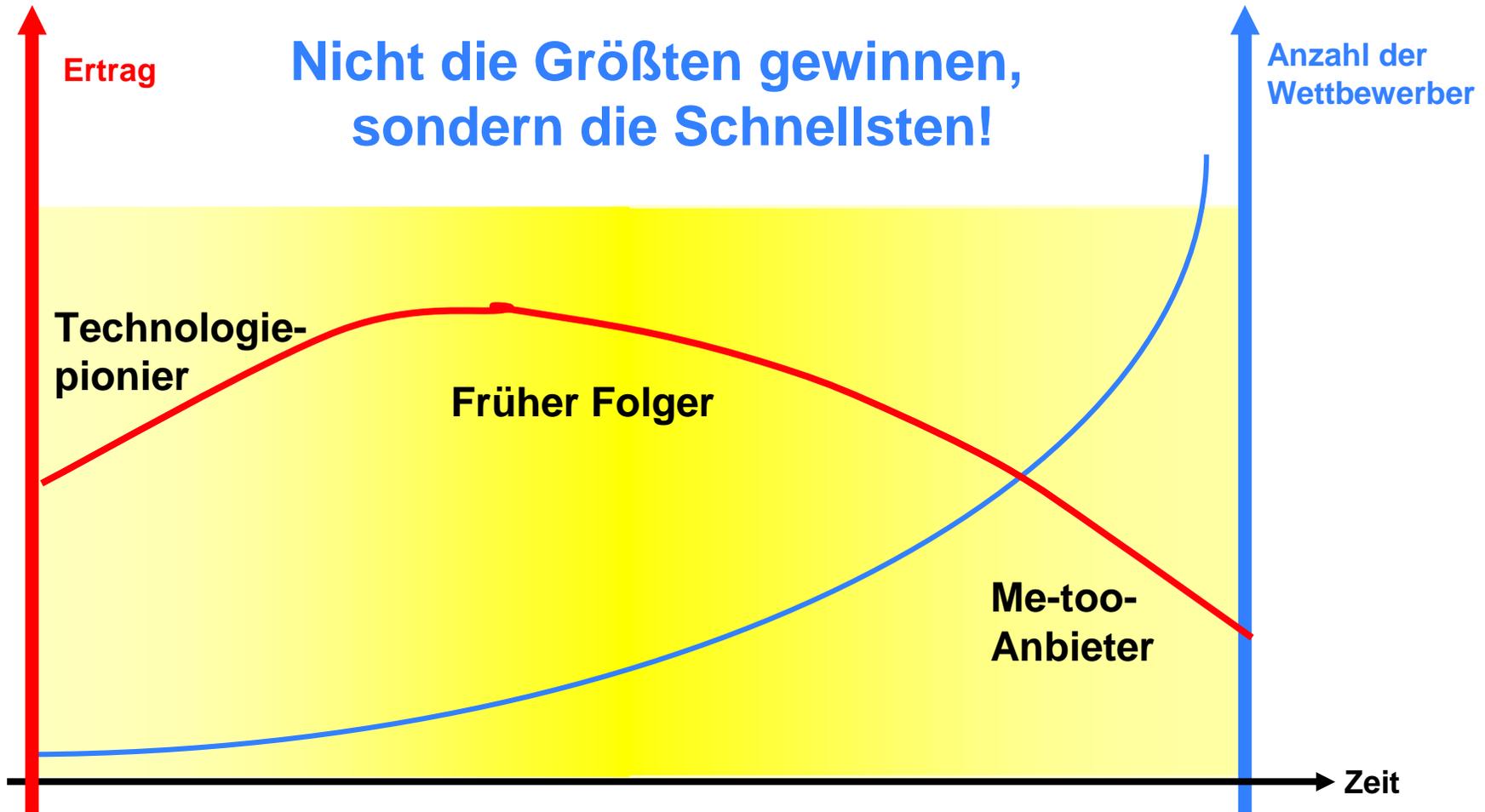
Innovation die Neuerung



**Innovationen sind neue Kombinationen von
Eigenschaften und Leistungen,
die neuen Nutzen für die Kunden schaffen**

**Innovation ist nur möglich in einem Umfeld,
das neue Kombinationen zur Lösung
einer bekannten Aufgabe zulässt**

Innovationen fördern Unternehmenserfolg



Im Innovationsprozess ist Zeitgewinn = Ertragsgewinn

Welchen Herausforderungen ist Produktinnovation unterworfen?

- Trend zur Kombination von Technologien aus unterschiedlichen Bereichen
z. B. IT und Telekommunikationstechnologien in der Automation
- kürzerer Technologielebenszyklus
erfordert kürzeres time-to-market
- Entwicklungskosten und Risiken müssen gesenkt werden
- Produkte müssen im globalen Markt bestehen können

Welche Rolle kann die Normung in dem Umfeld spielen?

Normung ist

**"Normung ist die planmäßige, durch die interessierten Kreise gemeinschaftlich durchgeführte Vereinheitlichung von materiellen und immateriellen Gegenständen zum Nutzen der Allgemeinheit."
(DIN 820-1)**

Normung ist mehr

- Beschreibung eines Standes der Technik
- Investitionssicherung
- Rechtssicherheit
- Wettbewerbspolitik
- Marktpolitik
- durch Mitarbeit aus der Industrie gestaltbar

Normung ist eine zentrale Aufgabe der Industrie!

Anforderungen an die Normung

- Sicherheits- und systemische Grundanforderungen festschreiben (Schnittstellen definieren -> Kompatibilität schaffen)
- weltweit einheitliche Rahmenbedingungen für globalen Wettbewerb schaffen
- schnelle zeitnahe Umsetzung der Normvorhaben
- marktgerecht und wirtschaftlich
- Platz für Wettbewerb und Firmen-Know-how lassen

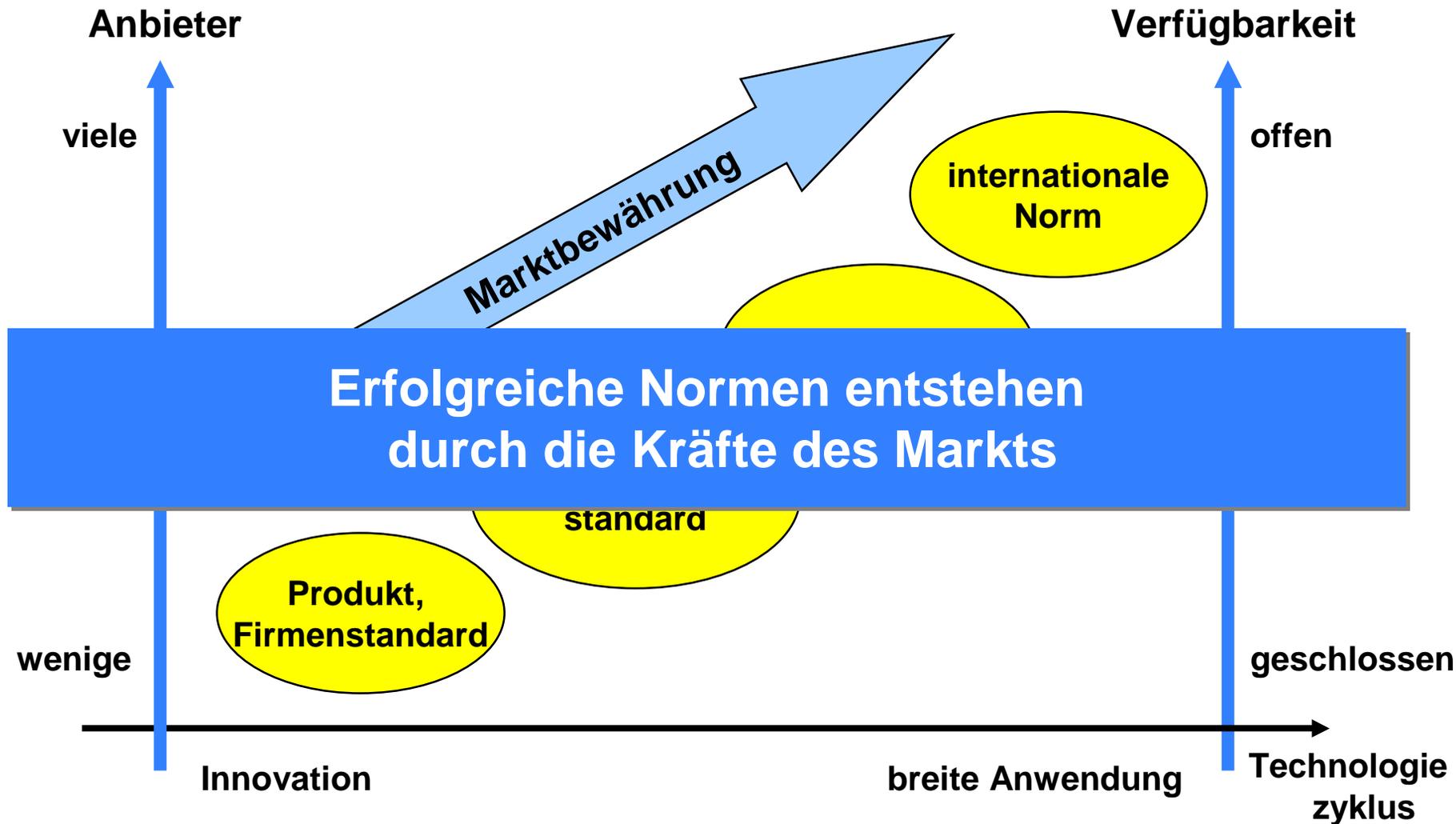
**Nicht Produkte normen,
sondern das Einsatzumfeld absichern!**

Innovationen sind neue Kombinationen... ...die neuen Nutzen für den Kunden bringen

**Wenn die Lösung einer Aufgabe genormt wird,
gibt es keinen Freiraum für Innovationen mehr!**

**Nicht die Lösung der Aufgabe normen,
sondern die Anforderungen an die Lösung
festschreiben!**

Normung folgt dem Markt



Grenzen der Normung

- Normung mehrerer konkurrierender Lösungen
 - kritisch, da keine wirkliche Normsetzung erreichbar
 - Beispiel: Feldbus und Real-Time Ethernet
- Normung im schnell wandelnden Umfeld
 - kritisch, da Norm schon veraltet sein könnte wenn sie erscheint; Anwendung unsicher
 - Beispiel: Softwaretechnologie
- voreilende Technologienormung
 - kritisch, da Marktakzeptanz unsicher

**Anstelle einer Norm andere Form z. B. PAS, ITA wählen.
Markt beobachten und bewährte Technologie normen.**

Normungsstrategie ist Innovationsstrategie

- Anwendung existierender Normen
 - reduziert Entwicklungsrisiko und -zeit
 - erhöht weltweit Einsatzmöglichkeiten
- Mitgestaltung neuer Normen
 - frühzeitige Kenntnis von Veränderungen
 - schafft Wettbewerbsvorteile
- Durchsetzung nationaler Lösungen auf internationaler Ebene
 - schafft Zeitvorsprung
 - erzwungenen Umstieg auf "fremde" Technologie vermeiden



Innovationen schnell und sicher auf den Markt bringen.

Normungsstrategie ist Unternehmensstrategie

- Phoenix Contact Mitarbeit in Normungsgremien

- Reihenklemmen: DIN 60947-7,...

ISO

- Überspannungsschutz: UK767, UK221, UK251

CENELEC

- Kommunikationstechnik: K 956

IEC

- Sicherheitstechnik: UK 921, GK 914

DIN

- Steckverbinder: AK 715.3.4

NAM

- Normungsstrategie ist Chefsache -

**Die aktive Mitarbeit in Normungsgremien ist im
Produktentstehungsprozess verankert!**

Resümee

- Innovationen fördern Wettbewerbsstärke
- Normen fördern Anwendungssicherheit
- Normung soll die notwendigen Rahmenbedingungen für innovative Lösungen festschreiben
- Mitwirkung der Industrie bei der Normung ist entscheidend für marktgerechte Normen



Innovative Produkte benötigen ein stabiles Normenumfeld um wirtschaftlich erfolgreich zu sein.