

# Erfolgreiche Unternehmensstrategie durch Innovation und Normung

## Inhalt:

- Phoenix Contact Kurzportrait
- Innovationen vs Normung
- Normungsstrategie
- Resümee

Roland Bent

Phoenix Contact GmbH & Co. KG

# PHOENIX CONTACT

## Kurzportrait

- Phoenix Contact GmbH & Co. KG, Blomberg
- Marktführer in der elektrischen Verbindungs- und Interfacetechnik
- gegründet 1923
- 7.000 Mitarbeiter
- Jahresumsatz 2004: 720 Mio. Euro
- 36 eigene Vertriebsgesellschaften weltweit
- 5 Geschäftsbereiche
- 20.000 aktive Produkte
- 1.600 neue Produkte (2004)



# PHOENIX CONTACT

## Corporate Mission



**Wir gestalten Fortschritt  
mit innovativen Lösungen, die begeistern.**

# Innovation und Normung- ein Widerspruch?

Neue Ideen  
sofort  
umsetzen!

Eine Norm muss  
wohl bedacht  
und stabil sein!



# These

**Anwendung von Normen und  
Beteiligung an der Normung schafft die  
Basis für erfolgreiche Innovationen!**

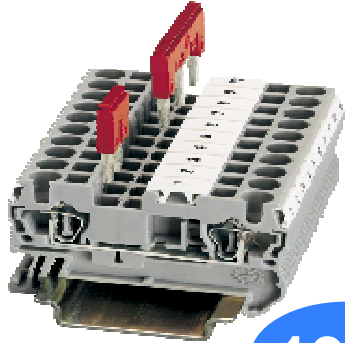
**Wenn die Randbedingungen  
stimmen!**



# Innovation und Normung

## Beispiele von Phoenix Contact

### Reihenklemme



VDE 0611  
IEC 60947

1928

### Feldbus

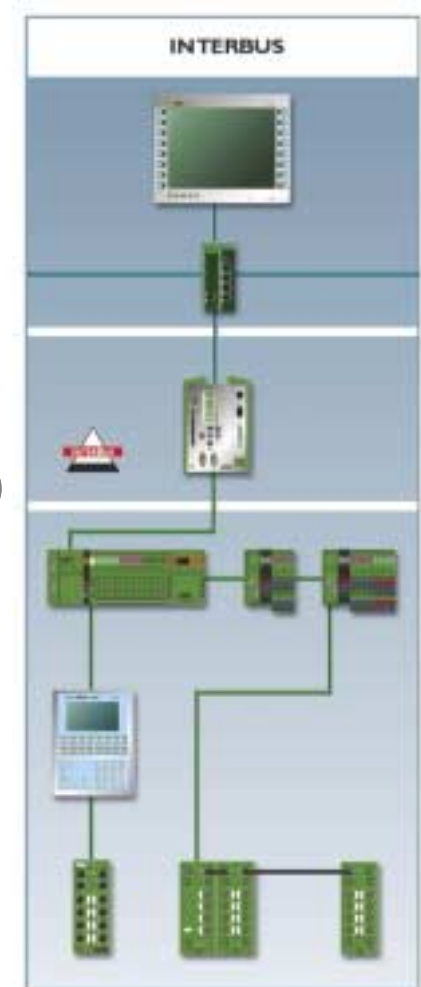
EN 50254  
IEC 61158

1987

### Überspannungsschutz

IEC 61643  
VDE 0185

1985



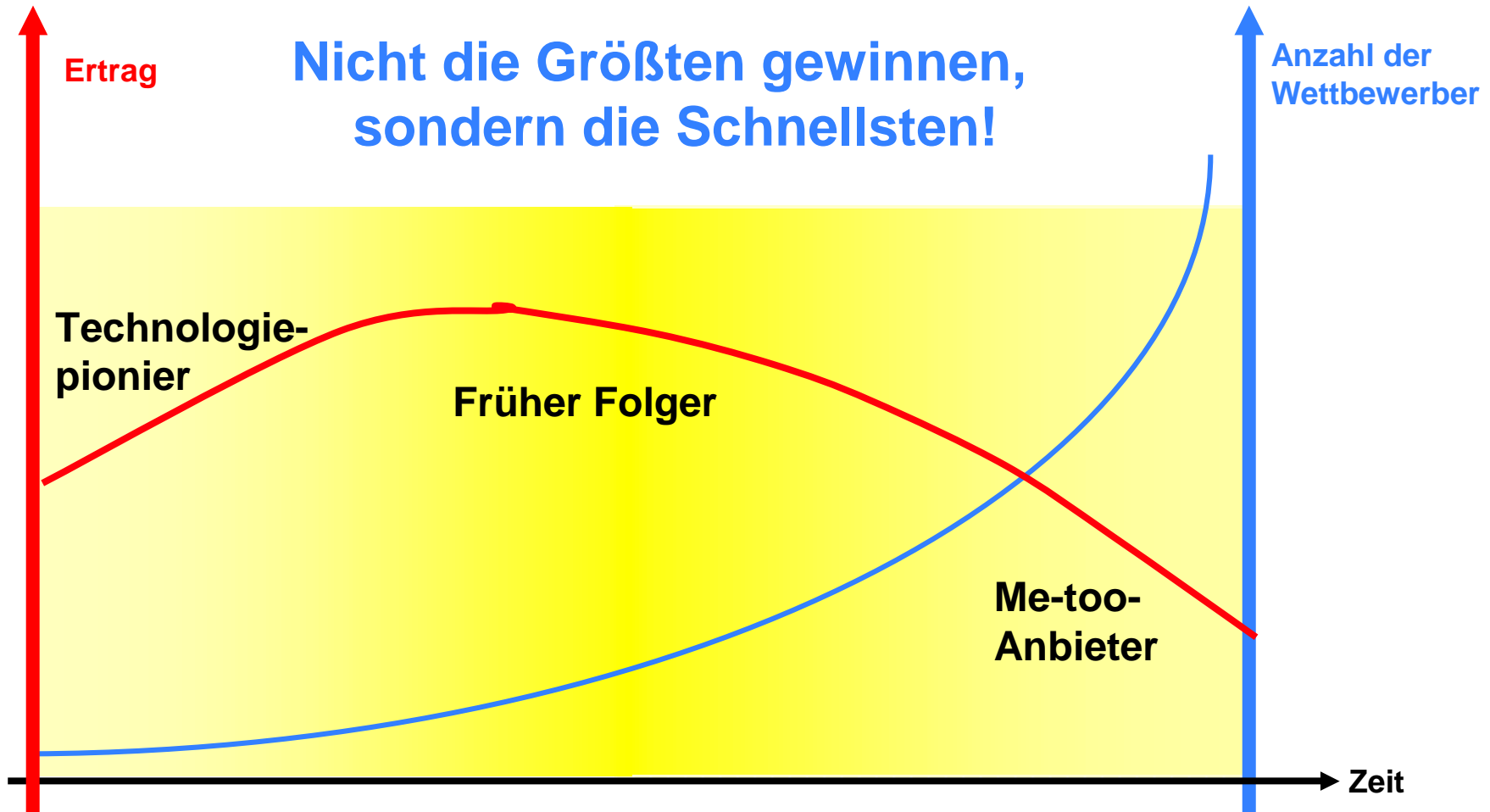
# Innovation .... die Neuerung



**Innovationen sind neue Kombinationen von  
Eigenschaften und Leistungen,  
die neuen Nutzen für die Kunden schaffen**

**Innovation ist nur möglich in einem Umfeld,  
das neue Kombinationen zur Lösung  
einer bekannten Aufgabe zulässt**

# Innovationen fördern Unternehmenserfolg



**Im Innovationsprozess ist Zeitgewinn = Ertragsgewinn**



# Welchen Herausforderungen ist Produktinnovation unterworfen?

- Trend zur Kombination von Technologien aus unterschiedlichen Bereichen  
z. B. IT und Telekommunikationstechnologien in der Automation
- kürzerer Technologielebenszyklus  
erfordert kürzeres time-to-market
- Entwicklungskosten und Risiken müssen gesenkt werden
- Produkte müssen im globalen Markt bestehen können

**Welche Rolle kann die Normung in dem Umfeld spielen?**

# Normung ist ....

**"Normung ist die planmäßige, durch die interessierten Kreise gemeinschaftlich durchgeführte Vereinheitlichung von materiellen und immateriellen Gegenständen zum Nutzen der Allgemeinheit."  
(DIN 820-1)**

# Normung ist mehr .....

- Beschreibung eines Standes der Technik
- Investitionssicherung
- Rechtssicherheit
- Wettbewerbspolitik
- Marktpolitik
- durch Mitarbeit aus der Industrie gestaltbar

**Normung ist eine zentrale Aufgabe der Industrie!**

# Anforderungen an die Normung

- Sicherheits- und systemische Grundanforderungen festschreiben (Schnittstellen definieren -> Kompatibilität schaffen)
- weltweit einheitliche Rahmenbedingungen für globalen Wettbewerb schaffen
- schnelle zeitnahe Umsetzung der Normvorhaben
- marktgerecht und wirtschaftlich
- Platz für Wettbewerb und Firmen-Know-how lassen

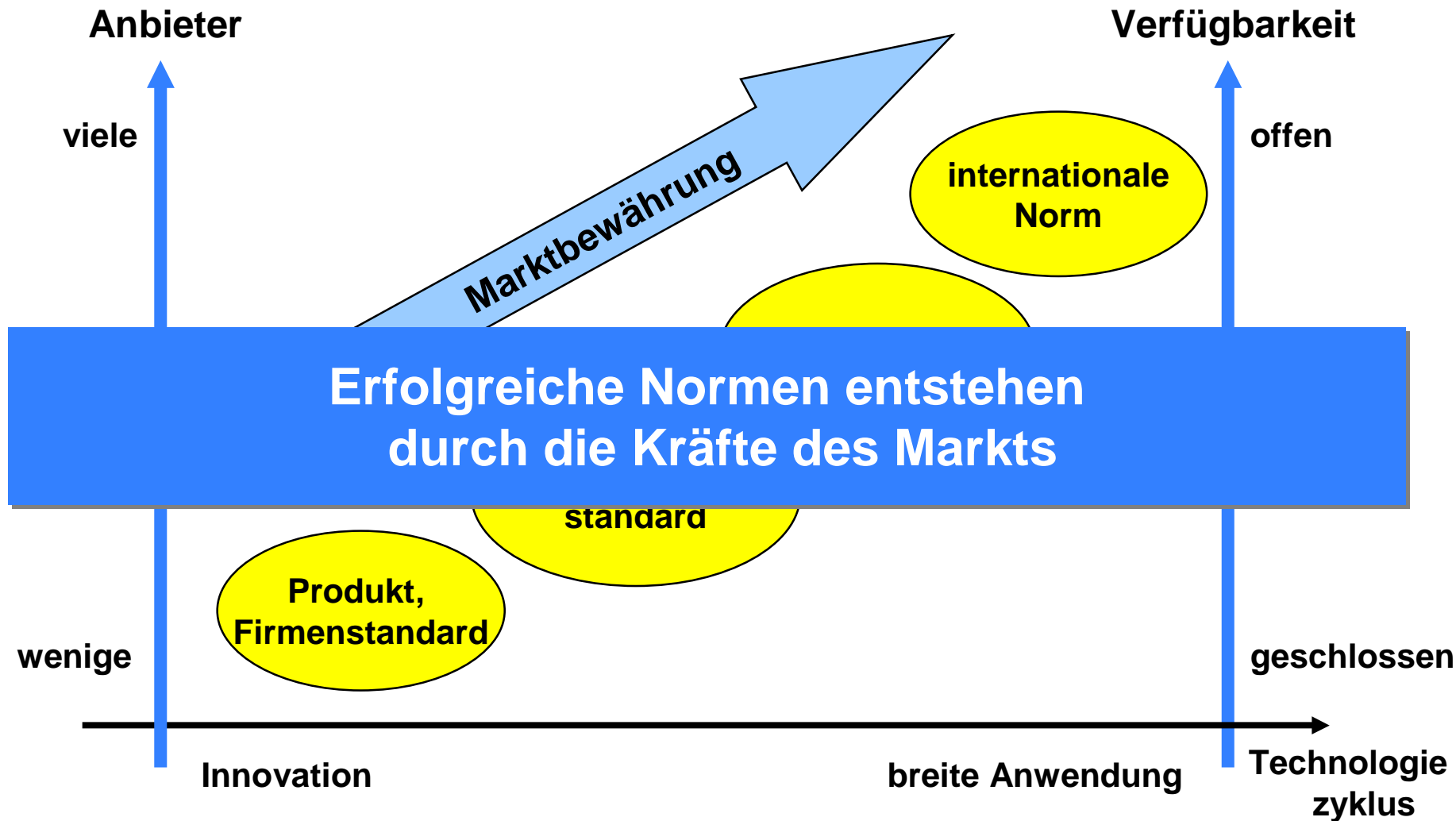
**Nicht Produkte normen,  
sondern das Einsatzumfeld absichern!**

# **Innovationen sind neue Kombinationen... ...die neuen Nutzen für den Kunden bringen**

**Wenn die Lösung einer Aufgabe genormt wird,  
gibt es keinen Freiraum für Innovationen mehr!**

**Nicht die Lösung der Aufgabe normen,  
sondern die Anforderungen an die Lösung  
festschreiben!**

# Normung folgt dem Markt





# Grenzen der Normung

- Normung mehrerer konkurrierender Lösungen
  - kritisch, da keine wirkliche Normsetzung erreichbar
  - Beispiel: Feldbus und Real-Time Ethernet
- Normung im schnell wandelnden Umfeld
  - kritisch, da Norm schon veraltet sein könnte wenn sie erscheint; Anwendung unsicher
  - Beispiel: Softwaretechnologie
- voreilende Technologienormung
  - kritisch, da Marktakzeptanz unsicher

**Anstelle einer Norm andere Form z. B. PAS, ITA wählen.  
Markt beobachten und bewährte Technologie normen.**

# Normungsstrategie ist Innovationsstrategie

- Anwendung existierender Normen
  - reduziert Entwicklungsrisiko und -zeit
  - erhöht weltweit Einsatzmöglichkeiten
- Mitgestaltung neuer Normen
  - frühzeitige Kenntnis von Veränderungen
  - schafft Wettbewerbsvorteile
- Durchsetzung nationaler Lösungen auf internationaler Ebene
  - schafft Zeitvorsprung
  - erzwungenen Umstieg auf "fremde" Technologie vermeiden



**Innovationen schnell und sicher auf den Markt bringen.**

# Normungsstrategie ist Unternehmensstrategie

- Phoenix Contact Mitarbeit in Normungsgremien

- Reihenklemmen: DIN 60947-7,...

ISO

- Überspannungsschutz: UK767, UK221, UK251

CENELEC

- Kommunikationstechnik: K 956

IEC

- Sicherheitstechnik: UK 921, GK 914

DIN

- Steckverbinder: AK 715.3.4

NAM

**- Normungsstrategie ist Chefsache -**

**Die aktive Mitarbeit in Normungsgremien ist im  
Produktentstehungsprozess verankert!**

# Resümee

- Innovationen fördern Wettbewerbsstärke
- Normen fördern Anwendungssicherheit
- Normung soll die notwendigen Rahmenbedingungen für innovative Lösungen festschreiben
- Mitwirkung der Industrie bei der Normung ist entscheidend für marktgerechte Normen



**Innovative Produkte benötigen ein stabiles Normenumfeld um wirtschaftlich erfolgreich zu sein.**